

Erfolg ist menschlich Hier arbeite ich gerne

Impulsvortrag, 24.11.2014
UNTERNEHMER-LOGE & EXUV

Erfolgselemente Führungskraft und Unternehmen

Umsatz

Gewinn

Qualität (z.B. Qualitätsmanagement)

Kundentreue (Kundenzufriedenheit)

Liefertreue

Struktur des Unternehmen

Nachhaltigkeit

Teamwork (Teamgeist)

Tradition

Fluktation ↓

Konstanz

Kostengünstig Produzieren

Expansion (Wachstum)

motiviert Mitarbeiter

Ansehen + Anerkennung

gesundes Wachstum

hohe Flexibilität

Marktführer (im Segment)

Erfolgselemente der Mitarbeiter

IMAGE Unternehmen

Identifikation mit Unternehmen

Anerkennung

Freizeit / Urlaub

Aufstiegsmöglichkeiten

gutes Arbeitsklima (gerne arbeiten)

Tätigkeiten / Aufgaben

Arbeitsplatz (Büro / Maschine)

Arbeitszeiten (Schichten / Wochenendarbeit)

Arbeitsvertrag un- / befristet

Arbeitsplatzsicherheit

Einkommen / Prämie

Tradition

ist Unternehmen flexibel?

Qualifikation / Fortbildung

Entfernung zum Arbeitsplatz

Herzberg-Faktoren

Hygiene

- Firmenpolitik und Verwaltung
- Fachl./Techn. Kompetenz des Vorgesetzten
- Persönliche Beziehung zu Vorgesetzten
- Arbeitsbedingungen
- Einkommen
- Persönliche Beziehung zu Kollegen
- Einfluß auf Privatleben
- Persönliche Beziehung zur Umgebung
- Status
- Sicherheit

Das Fehlen erzeugt Unzufriedenheit

Motivation

- Erfolgserlebnis
- Anerkennung
- Arbeit selbst
- Verantwortungsgefühl
- Fortschritt
- Wachstum

Das Fehlen wird nicht wahrgenommen

Die professionelle Führungskraft

- ... begründet und überzeugt
- ... motiviert durch positive Kommunikation
- ... lenkt durch Fragen
- ... ist offen Anderen gegenüber
- ... geht individuell auf Mitarbeiter ein
- ... baut Beziehungen auf
- ... zeigt echtes Interesse
- ... plant und delegiert
- ... gibt Orientierung
- ... geht in jeder Lage strukturiert und organisiert vor
- ... plant Zeitpuffer in den Tagesablauf ein
- ... ist selbstkritisch
- ... ist Vorbild
- ... zeigt Perspektiven auf
- ... lebt das Unternehmensziel
- ... ist gern gesehener Gesprächspartner
- ... erkennt Persönlichkeiten und lenkt